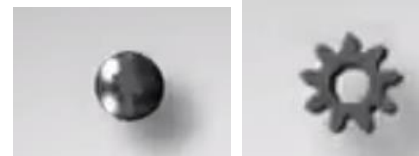
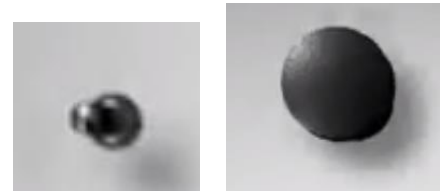


HSE- FONCTION INDUSTRIELLE

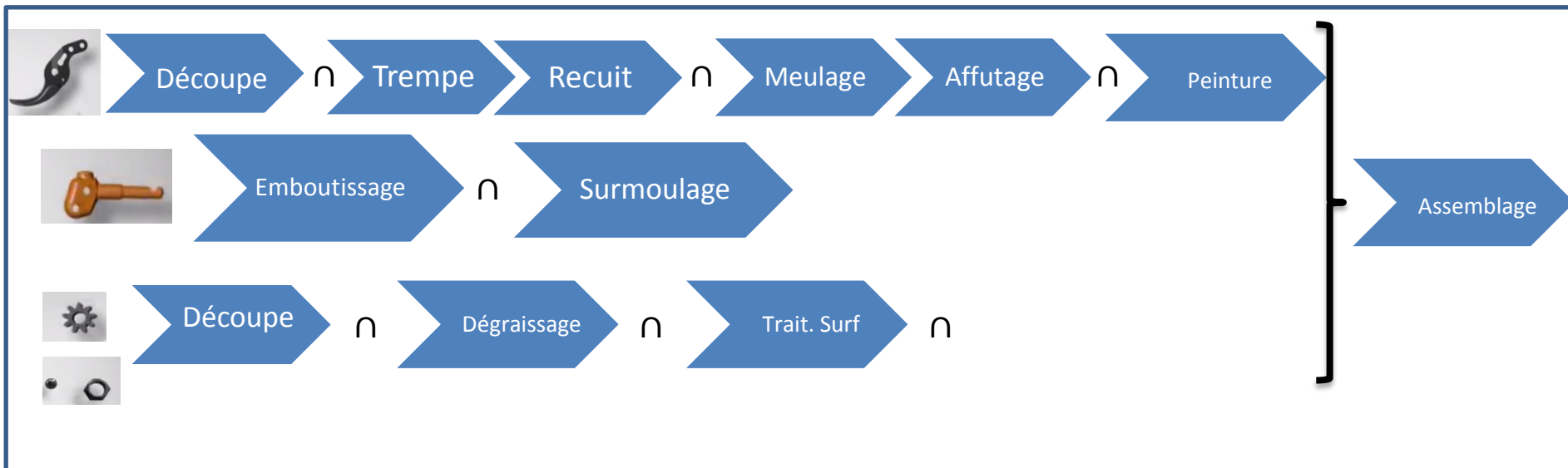
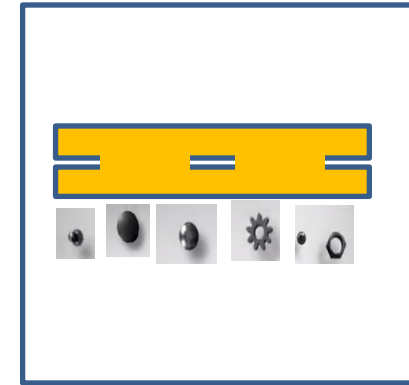
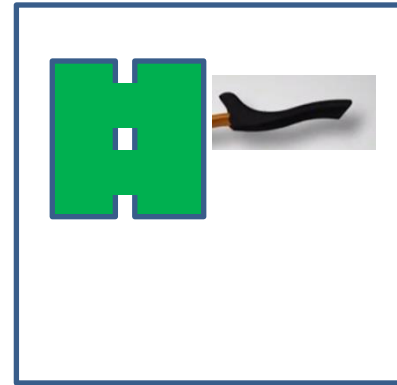
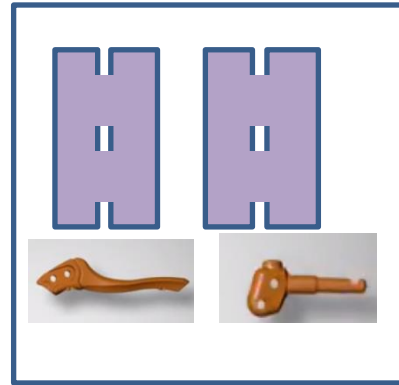
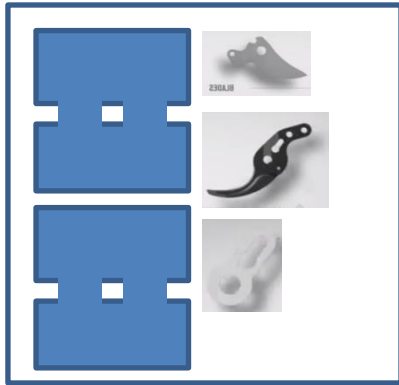
Fabrication - Production
Gestion de production

Vidéo Sécateurs Bahco

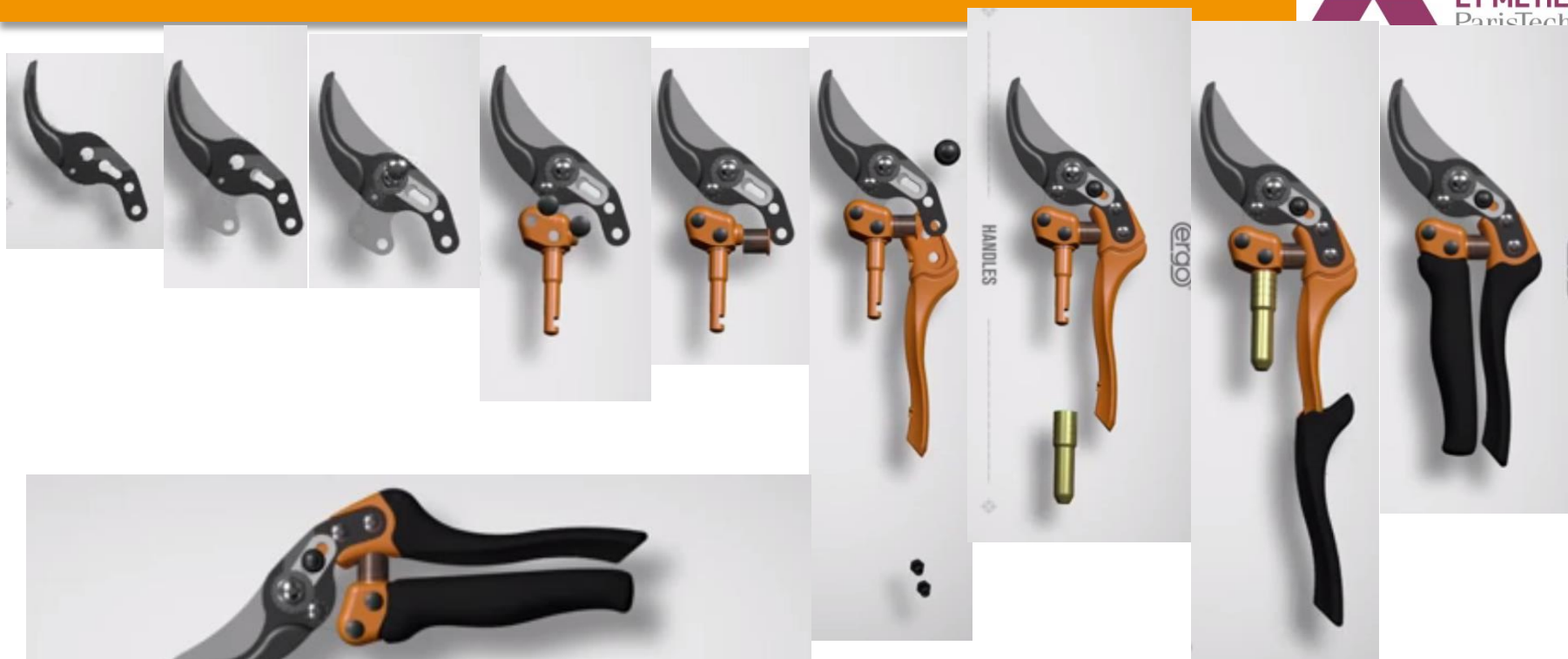
Fabrication -> quoi ?



Fabrication -> comment ?

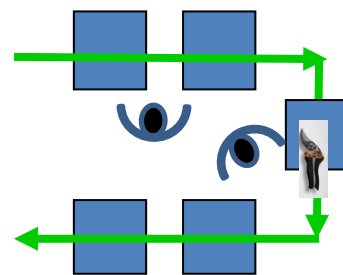


Assemblage -> ligne ou chaîne



HANDLES

SELF LUBRICATING ROTATING HANDLES SECURED BY A SCREW
HANDLES MADE OF COMPOSITE MATERIAL COATED WITH THERMOPLASTIC ELASTOMER
3 SIZES OF HANDLE AVAILABLE
CHOICE ROTATING OR FIXED HANDLE
MODELS FOR LEFT-HANDED



Production

La production est une transformation de ressources appartenant à un système productif et conduisant à la création de biens ou de services.

Les ressources utilisées peuvent être de 4 types:

- Des hommes: opérateurs de production, ou services support tels que maintenance, méthodes, management.
- Des équipements: bâtiments, machines, outillages
- Des matières : matières premières, composants
- Des informations techniques (gammes, nomenclatures), ou des informations concernant l'état du système productif (ce qui permet de programmer la production)

Production

La production d'un bien s'effectue par une succession d'opérations consommant des ressources et transformant les caractéristiques des matières ou leur localisation (transport, manutention)

La production d'un service s'effectue également par une succession d'opérations consommant des ressources sans qu'il y ait obligatoirement transformation de matières, exemples :

- Vente
- Maintenance, SAV
- Conseil

Gestion de la Production et des Flux

La gestion de la production a pour objet la recherche d'une organisation efficace de la production des biens et des services.

- Organisation et coordination des différentes ressources
- Flux entrants, internes, sortants
- Flux d'informations : OF, OA , standards de travail...

Objectifs :

-> satisfaire le client



-> optimiser l'utilisation des ressources



Les différents types de décisions

- décisions stratégiques
- décisions tactiques,
- décisions opérationnelles.

Les différents types de décisions

- Décisions stratégiques
 - politique à long terme de l'entreprise (> à 2 ans)
 - prévisions
 - définition des ressources correspondantes
 - Usines/machines (investissements ou désinvestissements) ?
 - Hommes (embauches/licenciements), management ?
 - Système d'information ?
 - Fournisseurs, réseau de distribution ?
 - > coûts de production - agilité

Les différents types de décisions

- Décisions tactiques
 - moyen terme : 6 à 12 mois (Fleury Michon / Airbus)
 - Planification prévisionnelle de la production et des approvisionnements
 - Gestion des congés, de la maintenance, de la saisonnalité

Les différents types de décisions

Décisions opérationnelles

- Organisation et suivi au quotidien des opérations
 - La gestion des stocks: assurer la mise à disposition des matières premières et des composants.
 - L'ordonnancement : programmation prévisionnelle détaillée des ressources (opérateurs, machines, outillages)
 - Gestion des aléas

Ces décisions assurent la flexibilité quotidienne nécessaire pour faire face aux fluctuations de la demande et aux disponibilités des ressources, et ceci dans le respect des décisions tactiques

Les différents types de décisions



- Ces 3 types de décisions diffèrent par l'horizon qui les caractérise,
- Mais elles diffèrent également suivant 2 autres facteurs:
 - Le niveau de compétence hiérarchique (agent d'exécution, agent de maîtrise, cadre, direction générale)
 - Le niveau de détail (macro-gamme/gamme; famille de produits/ ligne de référence; centaine d'heures/ dizaine de minutes)