

# MÉTHODE FOCAL

# Différence entre idée et opportunité

## Idée

« ce que l'esprit conçoit ou peut concevoir »



## Opportunité

Occasion favorable  
Liée à des circonstances particulières  
(ex: marché, cibles...)



# Notion d'opportunité exemple de Stacy's

1996: vente de sandwichs à Boston  
dans un food truck



Grosse commande de pita pour faire  
face à la demande MAIS temps  
d'attente trop long, les clients  
s'énervent et risquent de partir



OPPORTUNITE Pour éviter de gaspiller  
la pita, transformation en chips et  
distribution gratuite aux clients qui  
attendent: SUCCES



# L'opportunité en effectuation: une construction

- **L'opportunité se construit** à partir des conséquences des actes posés par l'entrepreneur
- $\neq$  vision (stratégie)
- « **make things happen** » pour faire avancer son projet et obtenir un changement, **l'entrepreneur va progressivement construire un contexte favorable** à partir de ses ressources et de son réseau



# Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL

Quoi?

Pour quoi?

Idées?

Quels effets possibles?

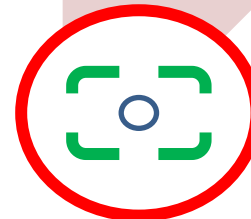
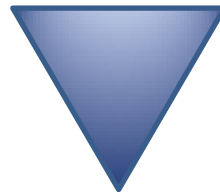
Identifier un problème et en déduire une/des opportunités

Brainstorming sur les finalités: transformer le problème en enjeux

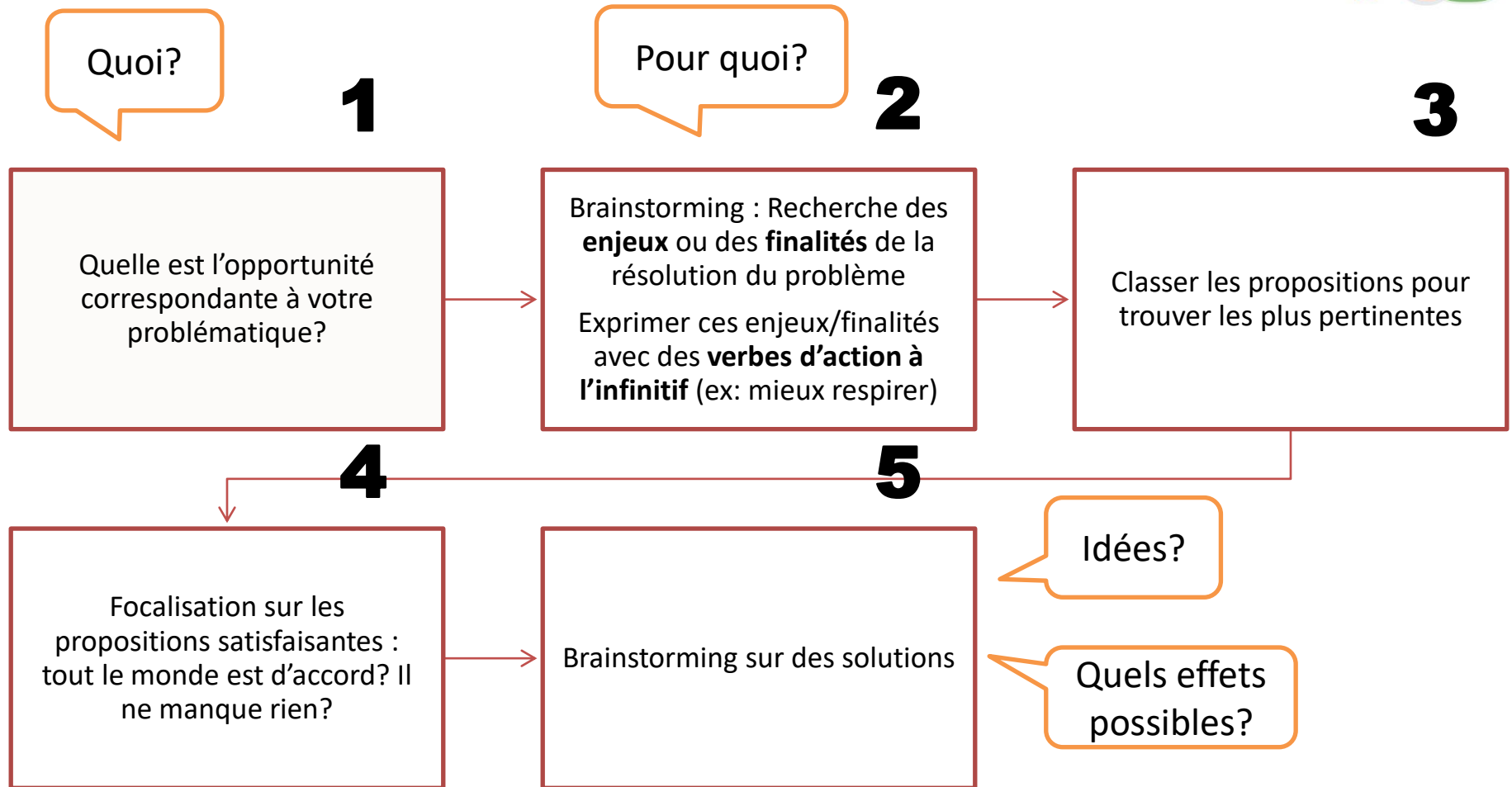
Classer les propositions pour retenir les plus pertinentes

Focalisation sur les propositions satisfaisantes

Brainstorming sur des solutions



# Expérience Recherche de solutions : méthode FOCAL



# Cas d'une chambre de commerce franco étrangère qui rencontre des difficultés de financement





# Phase 1 définir le problème et en déduire les opportunités

Exemple de problème

- Problème:
  - la CCI rencontre des problèmes de financement
- Opportunité:
  - pérenniser les services de la CCI





# Phase 2 les enjeux

## ‘pour quoi la CCI doit elle être pérenne?’

- Promouvoir l’expertise française à l’étranger
- Développer économiquement la zone à l’étranger
- Permettre au pays de rattraper un retard technologique
- Dynamiser le système d’innovation dans le pays
- Dynamiser le marché de l’emploi dans le pays
- Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d’une affaire
- Développer le niveau de conscience du management interculturel
- Développer l’entraide entre entrepreneurs par des partages d’expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l’étranger
- Promouvoir l’entrepreneuriat français à l’étranger
- Intégrer des solutions développées à l’étranger pour résoudre des problèmes locaux

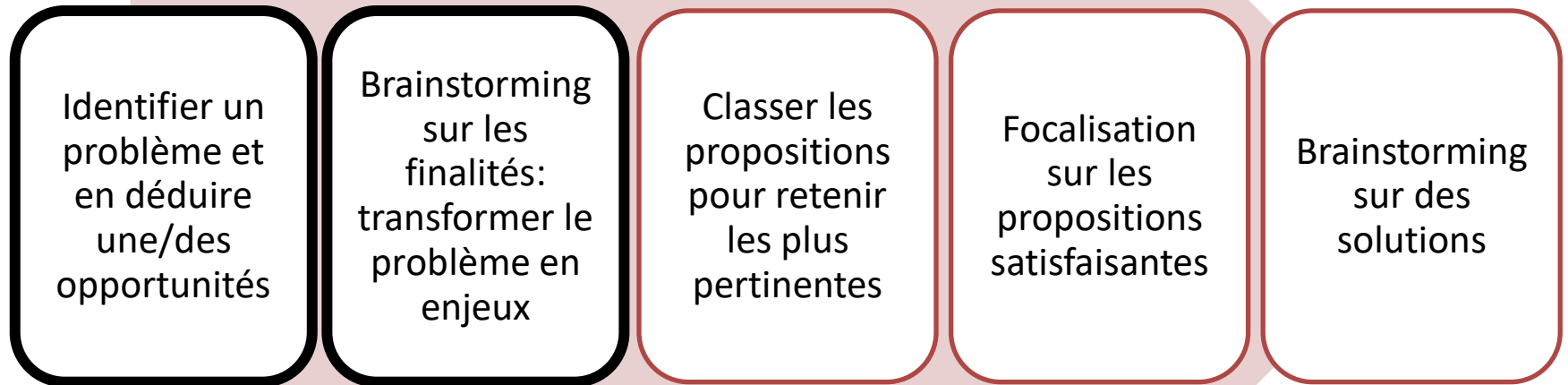


Exemple de  
problème

# L'effectuation pointe la notion d'enjeux

- Brainstormer sur les enjeux, la question du POUR QUOI
- **ATTENTION: Pour quoi ≠ pourquoi**
  - Différence entre what for et why en Anglais >>> on cherche le what for

# Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL




## Atelier FOCAL phases 1 & 2

Définition du projet sur un mode effectual

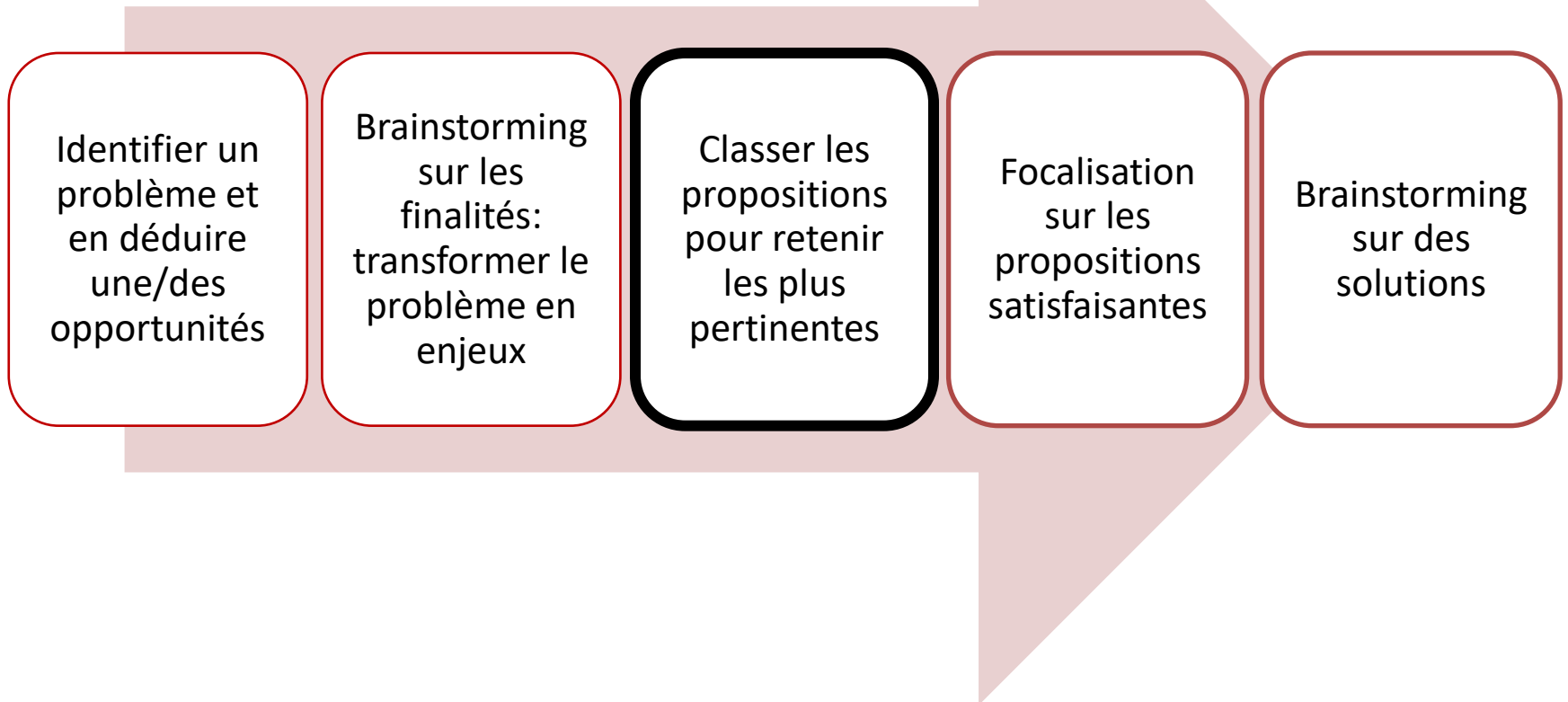
Brainstorming par équipe sur Klaxoon  
15 mn

- Enjeux
- Finalité



1. Redéfinir l'opportunité pour votre projet 
2. Recherche des **enjeux** ou des **finalités** de la résolution du problème
  - Exprimer ces enjeux/finalités avec des verbes d'action à l'infinif
    - (ex: mieux respirer)
  - Cherchez à produire un maximum d'idées
  - Rebondissez!

# Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



# Phase 3 Classification sémantique: quarantaine= supprimer le hors sujet

- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre au pays de rattraper un retard technologique
- Dynamiser le système d'innovation dans le pays
- Dynamiser le marché de l'emploi dans le pays
- Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Développer le niveau de conscience du management interculturel
- Développer l'entraide entre entrepreneurs par des partages d'expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger
- Promouvoir l'entrepreneuriat français à l'étranger
- Intégrer des solutions développées à l'étranger pour résoudre des problèmes locaux



Exemple de  
problème



# Phase 3 Classification sémantique redondance

Exemple de  
problème

- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
  - Promouvoir l'entrepreneuriat français à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre au pays de rattraper un retard technologique
- Dynamiser le système d'innovation dans le pays
- Dynamiser le marché de l'emploi dans le pays
- Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
  - Intégrer des solutions développées à l'étranger pour résoudre des problèmes locaux
- Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Développer l'entraide entre entrepreneurs par des partages d'expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger

# Phase 3 Classification sémantique inclusion

Exemple de  
problème

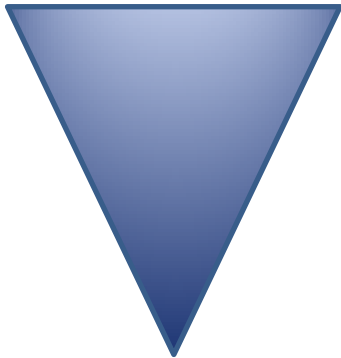
- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
  - Permettre au pays de rattraper un retard technologique
  - Dynamiser le système d'innovation dans le pays
  - Dynamiser le marché de l'emploi dans le pays
  - Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
  - Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
  - Développer l'entraide entre entrepreneurs par des partages d'expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger

## Atelier FOCAL phase 3

Définition du projet sur un mode effectual

Classification sémantique

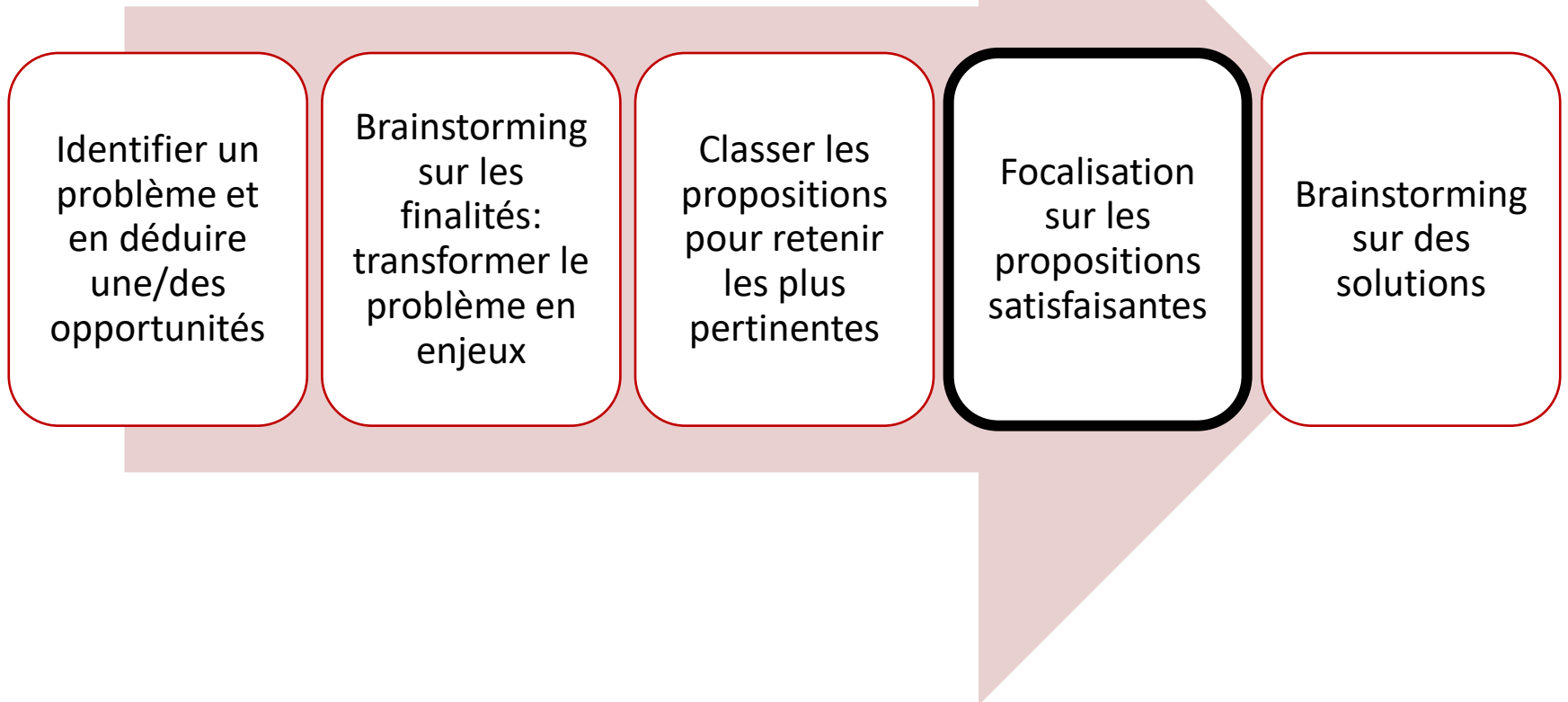
15 mn



- **Phase de convergence par équipe**
- Sur base des enjeux ou des finalités de la résolution du problème
- **Classification sémantique** des propositions pour trouver les solutions les plus pertinentes
  1. **Filtre de quarantaine:** supprimer les solutions peu connectées au problème
  2. **Filtre de redondance:** garder l'expression la plus large
  3. **Filtre d'inclusion:** dans le cas de propositions liées, inclure les propositions qui découlent de propositions majeures



# Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



# Phase 4 Focalisation

- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger

# Phase 4 Focalisation

Exemple de  
problème

- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger

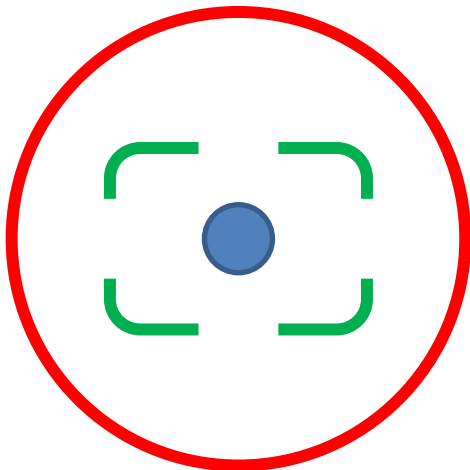




## Atelier FOCAL phase 4

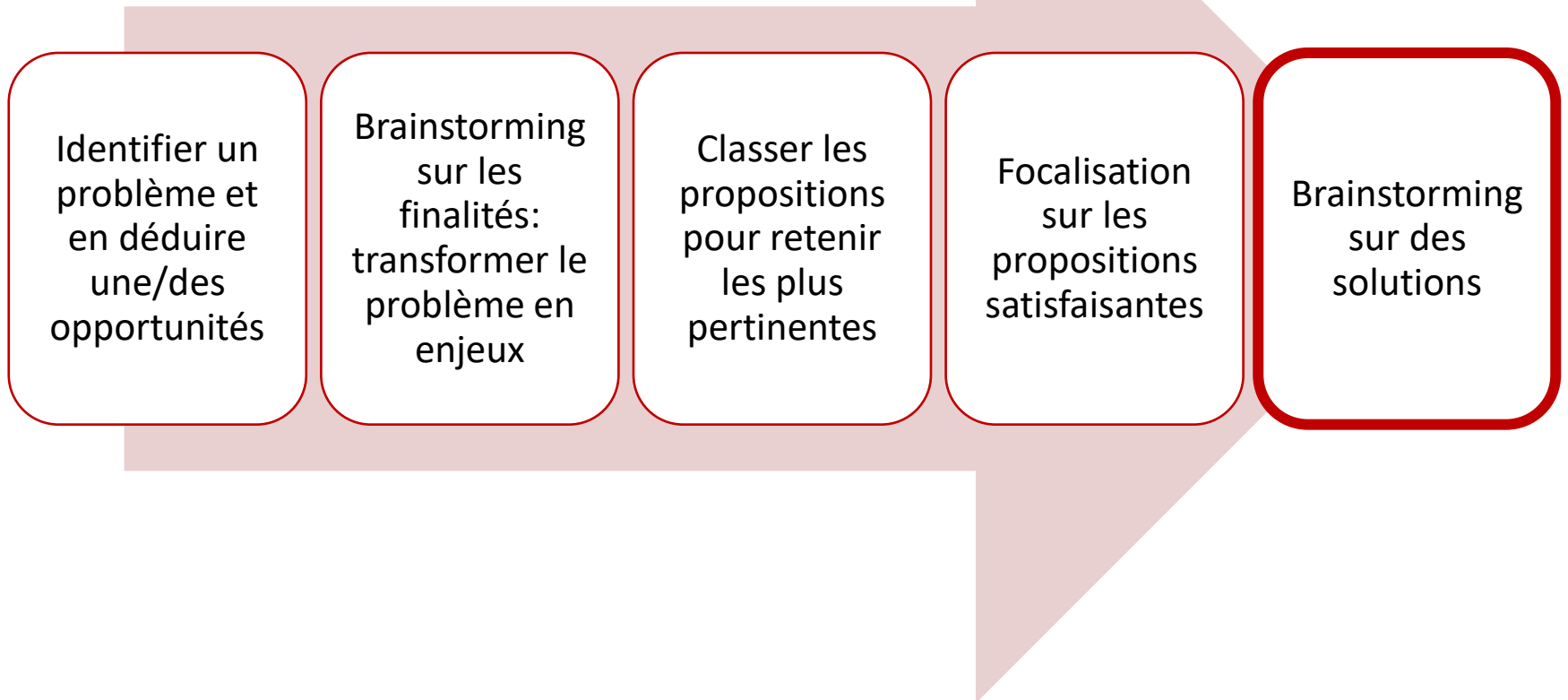
Définition du projet sur un mode effectual

Focalisation  
10 mn



- **Phase de convergence par équipe**
- Reprenez le problème posé et les propositions retenues
- êtes-vous satisfaits ou manque-t-il encore quelque chose?
- Faites un dernier tri , il doit rester 3 solutions maximum, ou moins

# Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



# Phase 5 Brainstorming solutions

- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
  - Se faire payer par le pôle emploi du pays en cas de créations d'emplois
  - Prélever un pourcentage de l'activité économique généré en cas d'impact social mesurable
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
  - Proposer une assurance « bon partenaire » ou « bon client »


## Atelier FOCAL phase 5

Définition du projet sur un mode effectual

Brainstorming sur les solutions

30 mn



- Phase de divergence par équipe 
- Sur base des propositions jugées satisfaisantes
- Chercher pour chacune des propositions retenues **des solutions possibles** en s'inspirant des questions suivantes:

**Qu'est-ce que je sais**  
à propos de cet  
espace de solution?

**Que puis-je faire**  
concrètement  
relativement au  
problème de départ?

# Définition d'un projet et recherche de solutions: méthode FOCAL

Identifier un problème et en déduire une opportunité

Brainstorming sur les finalités: transformer le problème en enjeux

Classer les propositions pour trouver les plus pertinentes

Focalisation sur les propositions satisfaisantes

Brainstorming sur des solutions