

MÉTHODE FOCAL

Différence entre idée et opportunité

Idée

« ce que l'esprit conçoit ou peut concevoir »



Opportunité

Occasion favorable
Liée à des circonstances particulières
(ex: marché, cibles...)



Notion d'opportunité exemple de Stacy's

1996: vente de sandwichs à Boston
dans un food truck



Grosse commande de pita pour faire
face à la demande MAIS temps
d'attente trop long, les clients
s'énervent et risquent de partir



OPPORTUNITE Pour éviter de gaspiller
la pita, transformation en chips et
distribution gratuite aux clients qui
attendent: SUCCES



L'opportunité en effectuation: une construction

- **L'opportunité se construit** à partir des conséquences des actes posés par l'entrepreneur
- \neq vision (stratégie)
- « **make things happen** » pour faire avancer son projet et obtenir un changement, **l'entrepreneur va progressivement construire un contexte favorable** à partir de ses ressources et de son réseau



Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL

Quoi?

Pour quoi?

Idées?

Quels effets possibles?

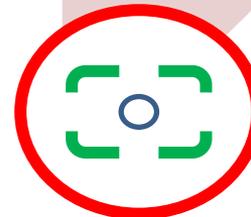
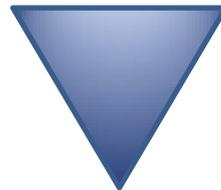
Identifier un problème et en déduire une/des opportunités

Brainstorming sur les finalités: transformer le problème en enjeux

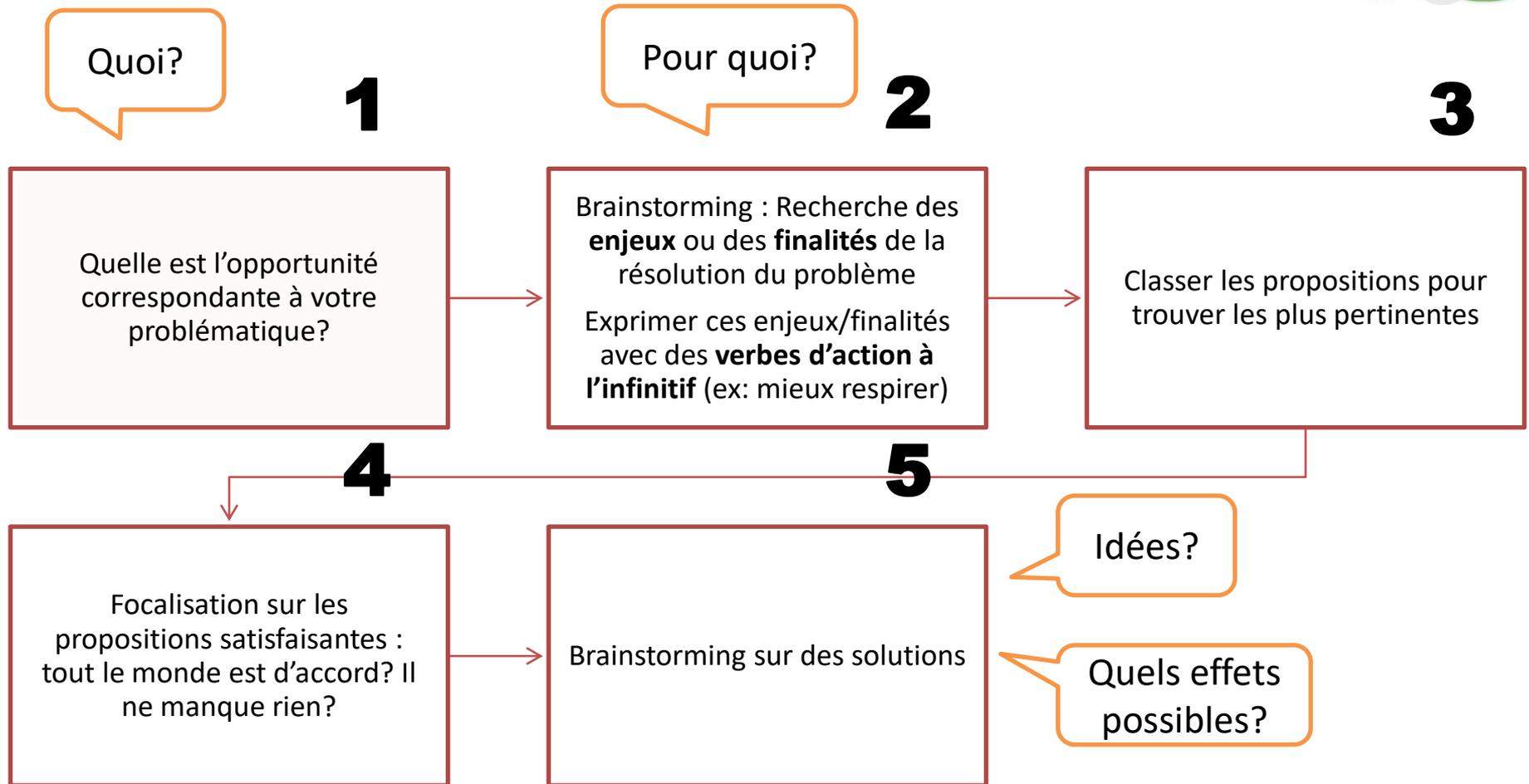
Classer les propositions pour retenir les plus pertinentes

Focalisation sur les propositions satisfaisantes

Brainstorming sur des solutions



Expérience Recherche de solutions : méthode FOCAL



Cas d'une chambre de commerce franco étrangère qui rencontre des difficultés de financement



Phase 1 définir le problème et en déduire les opportunités

Exemple de problème

- Problème:
 - la CCI rencontre des problèmes de financement
- Opportunité:
 - pérenniser les services de la CCI



Phase 2 les enjeux

‘pour quoi la CCI doit elle être pérenne?’

- Promouvoir l’expertise française à l’étranger
- Développer économiquement la zone à l’étranger
- Permettre au pays de rattraper un retard technologique
- Dynamiser le système d’innovation dans le pays
- Dynamiser le marché de l’emploi dans le pays
- Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d’une affaire
- Développer le niveau de conscience du management interculturel
- Développer l’entraide entre entrepreneurs par des partages d’expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l’étranger
- Promouvoir l’entrepreneuriat français à l’étranger
- Intégrer des solutions développées à l’étranger pour résoudre des problèmes locaux

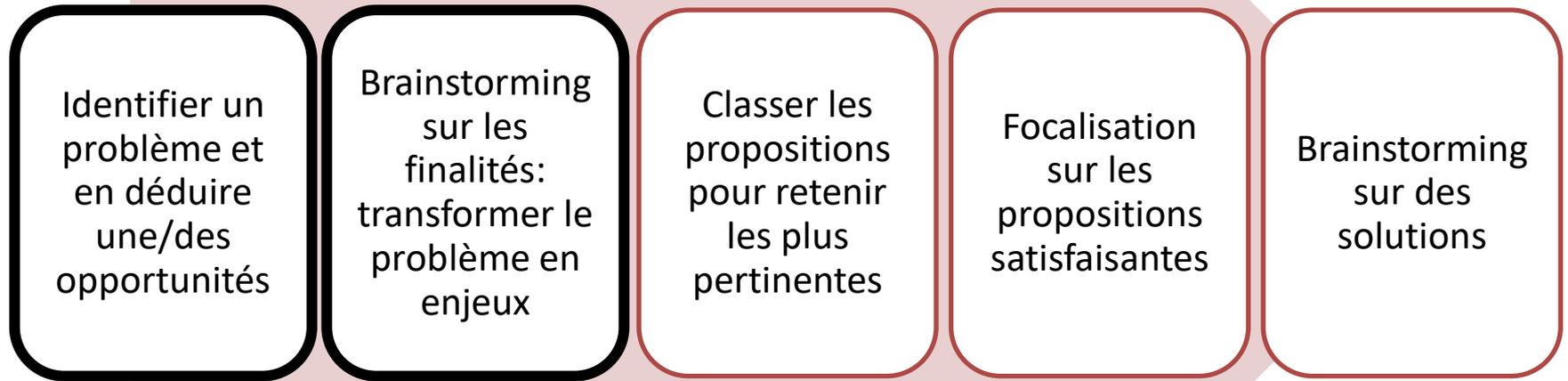


Exemple de
problème

L'effectuation pointe la notion d'enjeux

- Brainstormer sur les enjeux, la question du POUR QUOI
- **ATTENTION: Pour quoi ≠ pourquoi**
 - Différence entre what for et why en Anglais >>> on cherche le what for

Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



Atelier FOCAL phases 1 & 2

Définition du projet sur un mode effectual

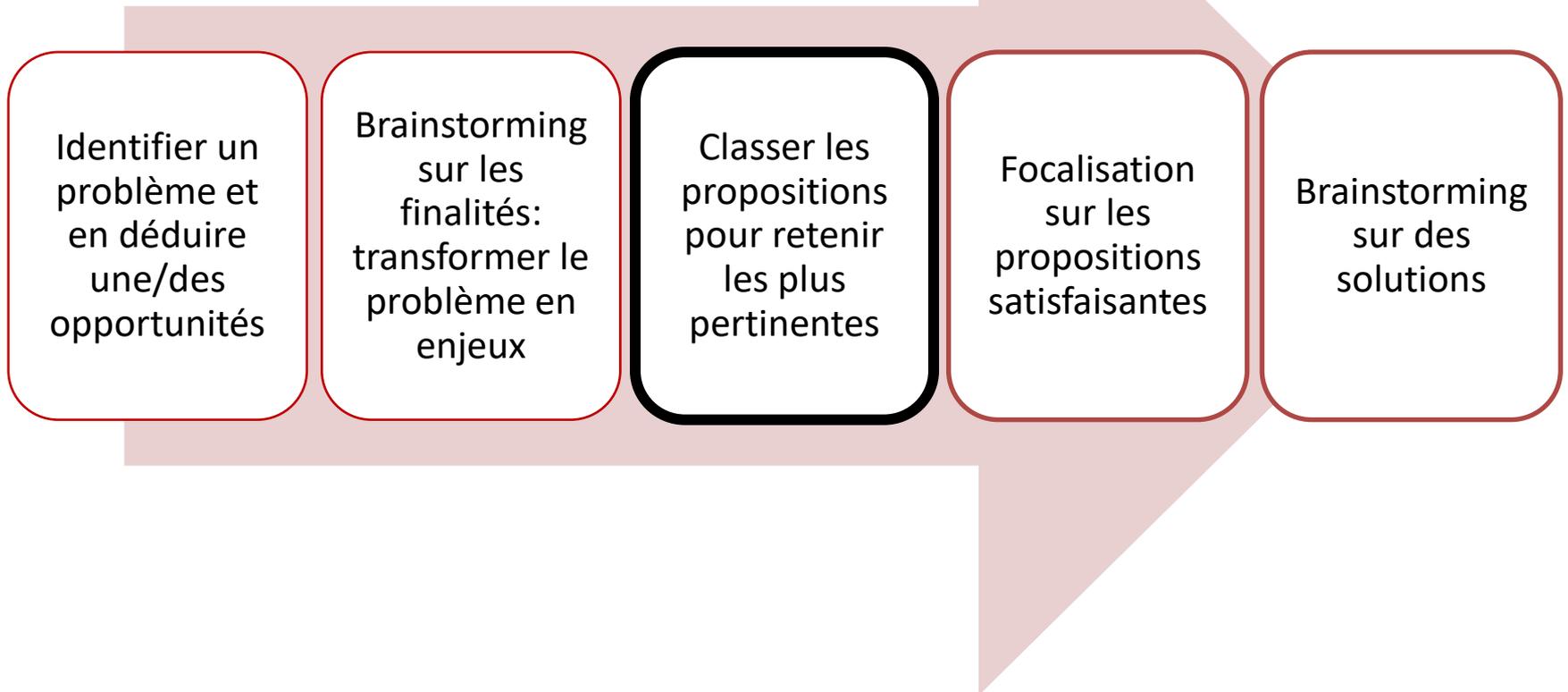
Brainstorming par équipe sur Klaxoon
15 mn

- Enjeux
- Finalité



1. Redéfinir l'opportunité pour votre projet 
2. Recherche des **enjeux** ou des **finalités** de la résolution du problème
 - Exprimer ces enjeux/finalités avec des verbes d'action à l'infinitif
 - (ex: mieux respirer)
 - Cherchez à produire un maximum d'idées
 - Rebondissez!

Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



Phase 3 Classification sémantique: quarantaine= supprimer le hors sujet

- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre au pays de rattraper un retard technologique
- Dynamiser le système d'innovation dans le pays
- Dynamiser le marché de l'emploi dans le pays
- Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Développer le niveau de conscience du management interculturel
- Développer l'entraide entre entrepreneurs par des partages d'expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger
- Promouvoir l'entrepreneuriat français à l'étranger
- Intégrer des solutions développées à l'étranger pour résoudre des problèmes locaux



Exemple de
problème

Phase 3 Classification sémantique redondance



Exemple de
problème

- Promouvoir l’expertise française à l’étranger
 - Promouvoir l’entrepreneuriat français à l’étranger
- Développer économiquement la zone à l’étranger
- Permettre au pays de rattraper un retard technologique
- Dynamiser le système d’innovation dans le pays
- Dynamiser le marché de l’emploi dans le pays
- Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
 - Intégrer des solutions développées à l’étranger pour résoudre des problèmes locaux
- Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d’une affaire
- Développer l’entraide entre entrepreneurs par des partages d’expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l’étranger

Phase 3 Classification sémantique inclusion

Exemple de
problème

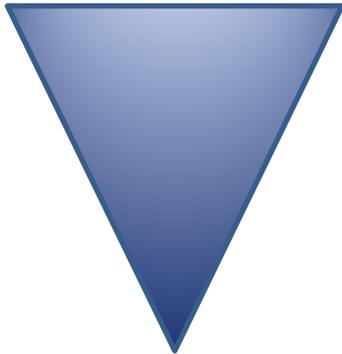
- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
 - Permettre au pays de rattraper un retard technologique
 - Dynamiser le système d'innovation dans le pays
 - Dynamiser le marché de l'emploi dans le pays
 - Faire bénéficier le pays de compétences rares ou inexistantes
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
 - Découvrir des opportunités insoupçonnées par les entrepreneurs Français
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
 - Développer l'entraide entre entrepreneurs par des partages d'expérience
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger

Atelier FOCAL phase 3

Définition du projet sur un mode effectual

Classification sémantique

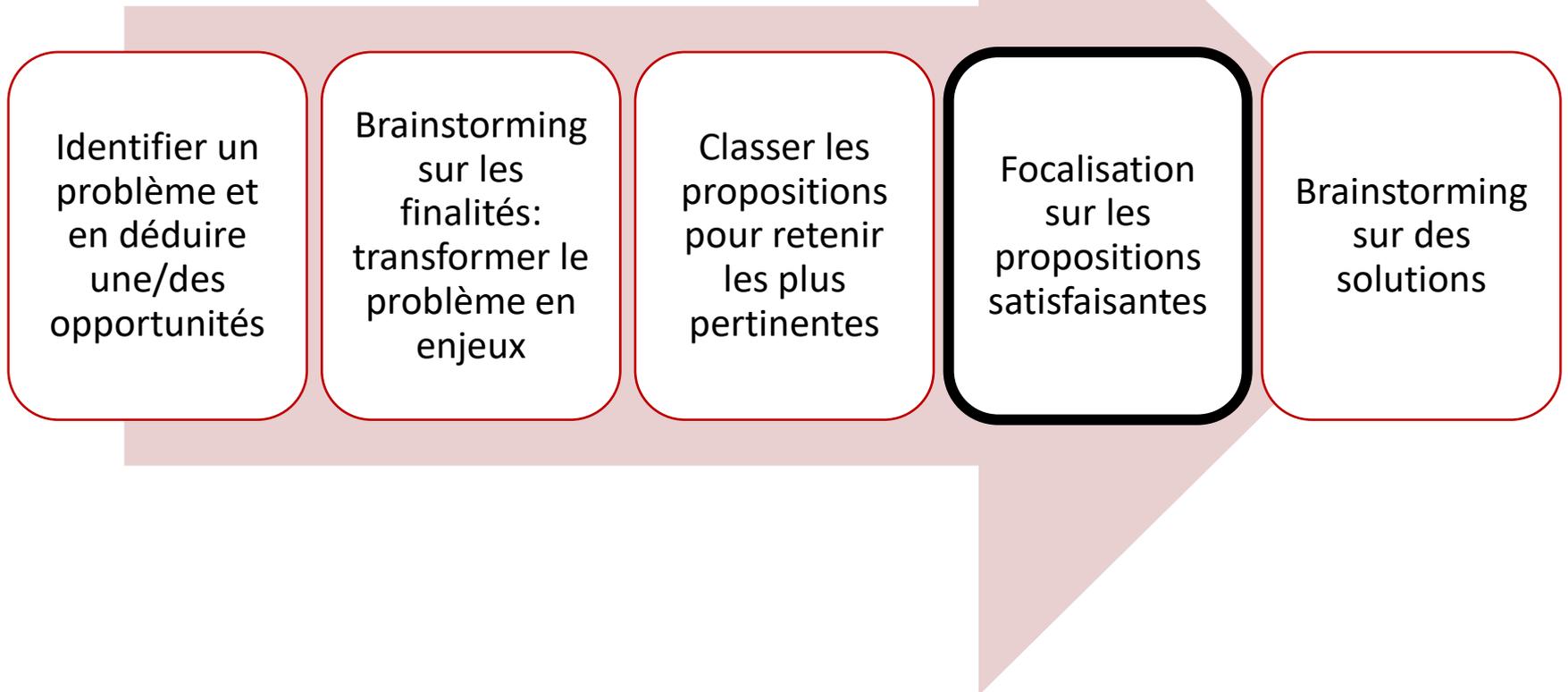
15 mn



- **Phase de convergence par équipe**
- Sur base des enjeux ou des finalités de la résolution du problème
- **Classification sémantique** des propositions pour trouver les solutions les plus pertinentes
 1. **Filtre de quarantaine:** supprimer les solutions peu connectées au problème
 2. **Filtre de redondance:** garder l'expression la plus large
 3. **Filtre d'inclusion:** dans le cas de propositions liées, inclure les propositions qui découlent de propositions majeures



Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



Phase 4 Focalisation

- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger

Phase 4 Focalisation



Exemple de problème

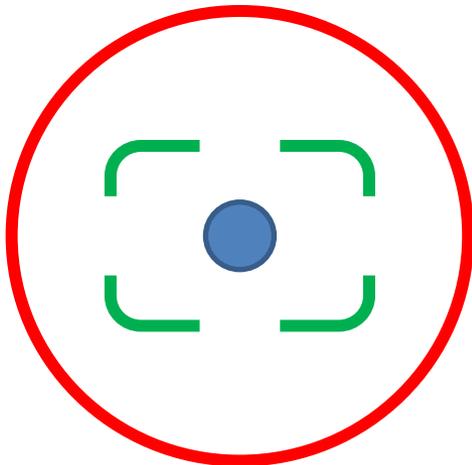
- Promouvoir l'expertise française à l'étranger
- Développer économiquement la zone à l'étranger
- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
- Permettre aux entrepreneurs Français de générer un revenu à l'étranger



Atelier FOCAL phase 4

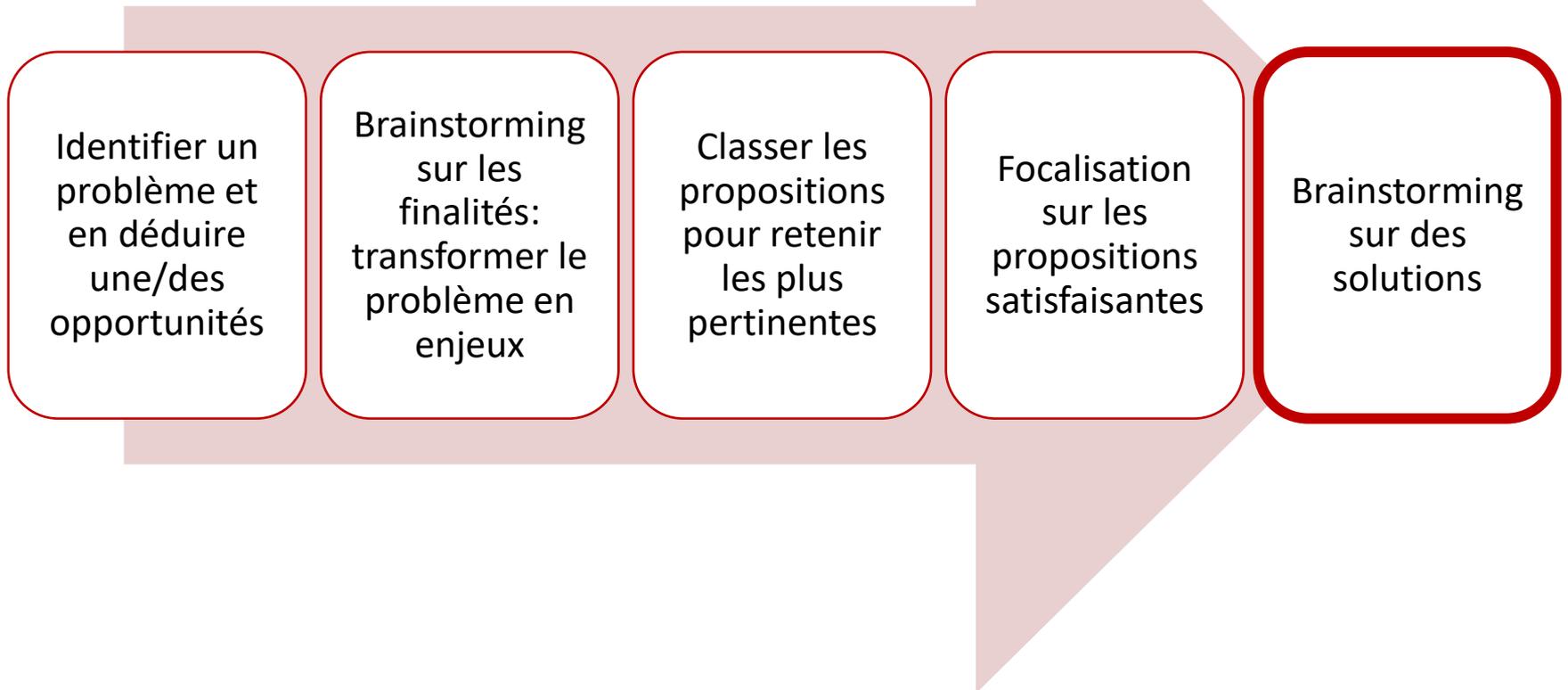
Définition du projet sur un mode effectual

Focalisation
10 mn



- **Phase de convergence par équipe**
- Reprenez le problème posé et les propositions retenues
- êtes-vous satisfaits ou manque-t-il encore quelque chose?
- Faites un dernier tri , il doit rester 3 solutions maximum, ou moins

Définition d'un projet: recherche de solutions avec la méthode FOCAL



Phase 5 Brainstorming solutions

- Permettre de satisfaire des besoins locaux non satisfaits
 - Se faire payer par le pôle emploi du pays en cas de créations d'emplois
 - Prélever un pourcentage de l'activité économique généré en cas d'impact social mesurable
- Réduire le risque de lancement d'une affaire
 - Proposer une assurance « bon partenaire » ou « bon client »

Atelier FOCAL phase 5

Définition du projet sur un mode effectual

Brainstorming sur les solutions

30 mn



- Phase de divergence par équipe 
- Sur base des propositions jugées satisfaisantes
- Chercher pour chacune des propositions retenues **des solutions possibles** en s'inspirant des questions suivantes:

Qu'est-ce que je sais
à propos de cet
espace de solution?

Que puis-je faire
concrètement
relativement au
problème de départ?

Définition d'un projet et recherche de solutions: méthode FOCAL

Identifier un problème et en déduire une opportunité

Brainstorming sur les finalités: transformer le problème en enjeux

Classer les propositions pour trouver les plus pertinentes

Focalisation sur les propositions satisfaisantes

Brainstorming sur des solutions