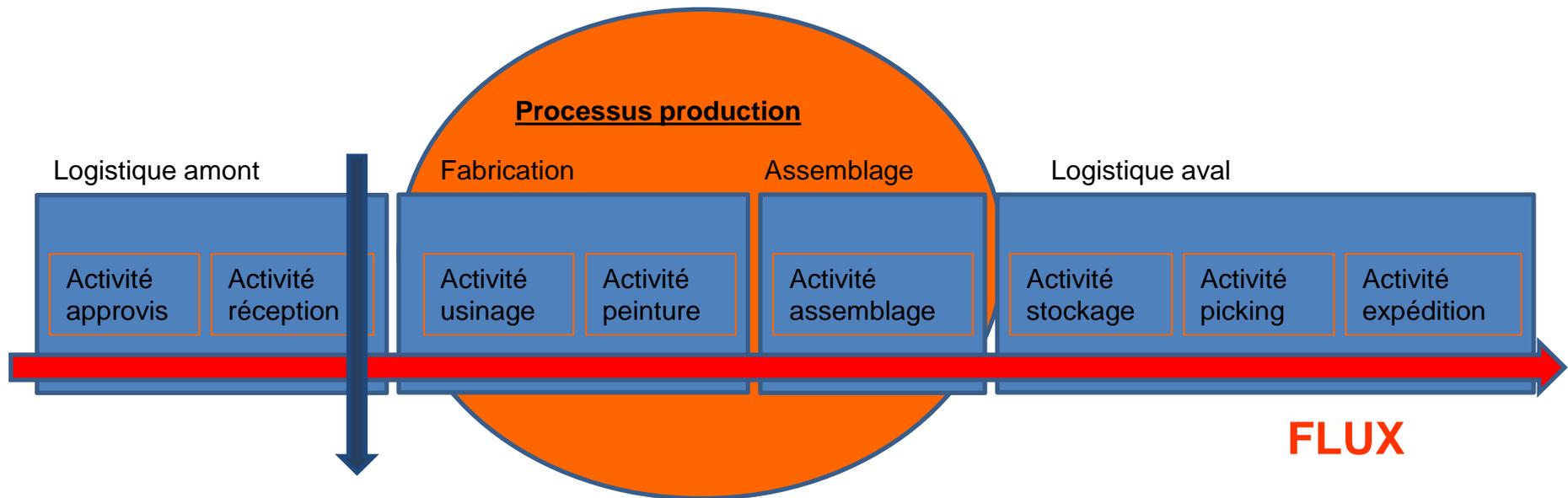


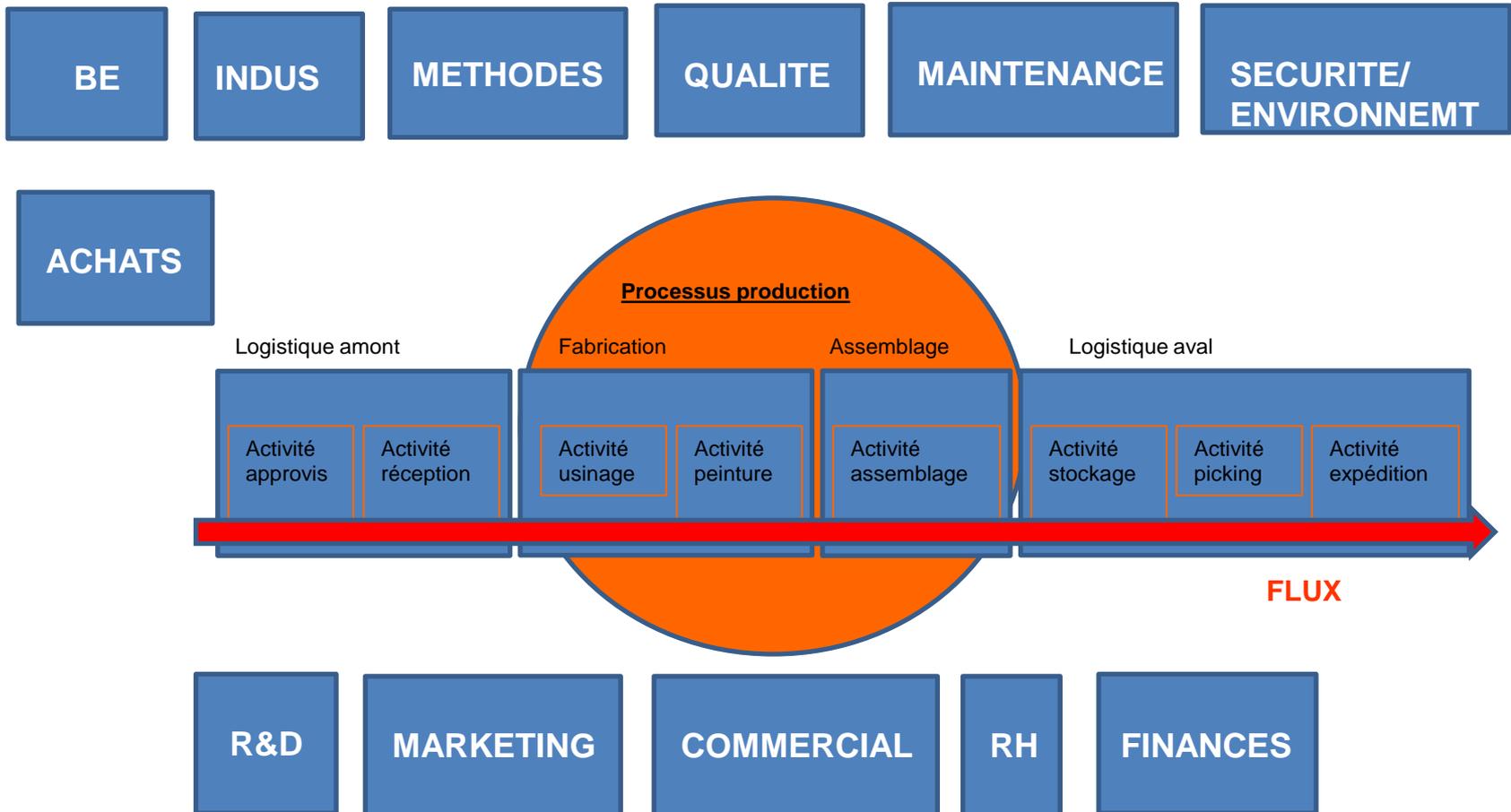
Fonctions de l'entreprise industrielle

Processus de l'entreprise industrielle



- Les Processus regroupent les activités selon une logique de finalité, d'objectifs, de résultats (fonctionnement transversal)
- Les Fonctions regroupent les activités selon une logique de métiers (fonctionnement vertical, spécialisé)

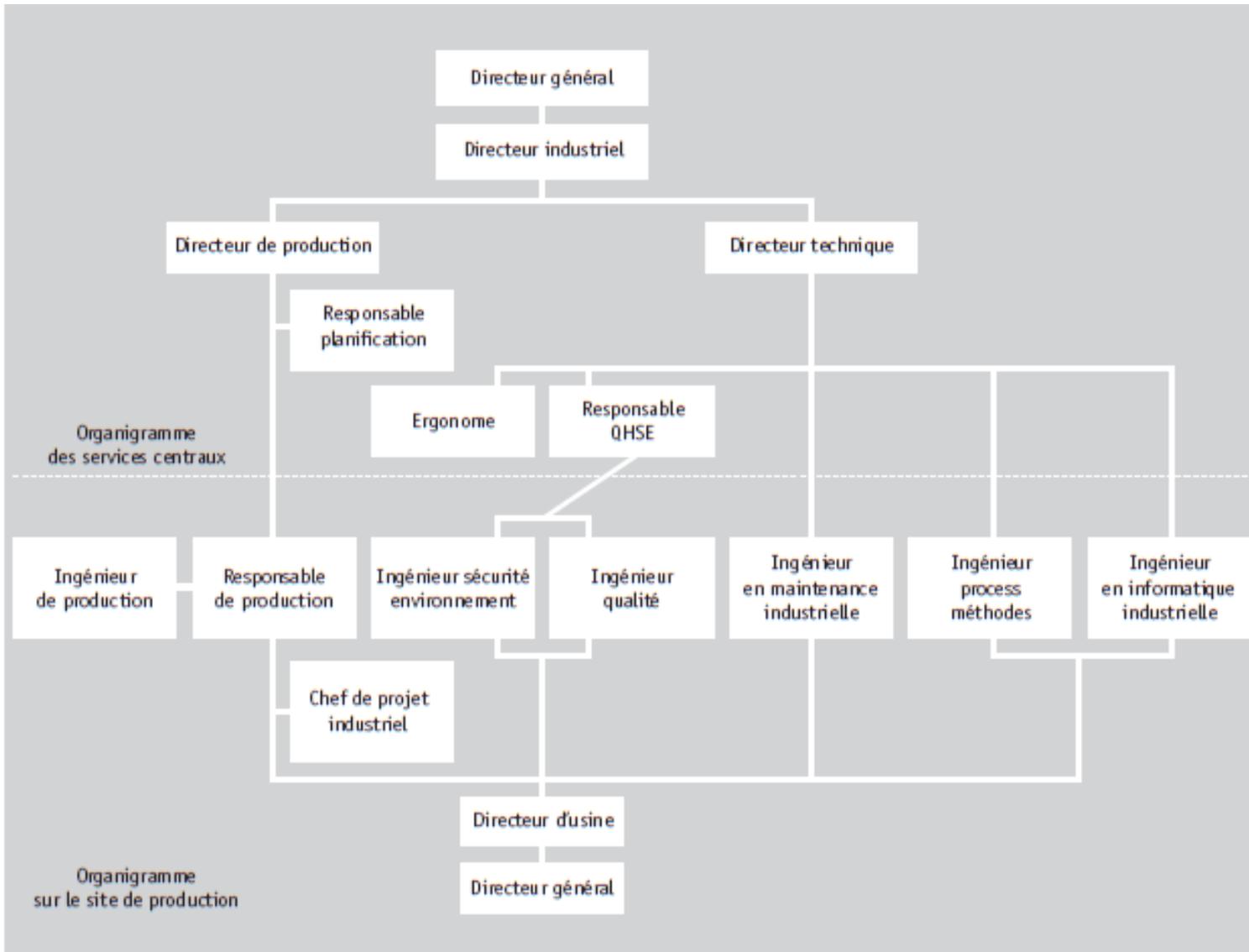
Les fonctions de l'entreprise industrielle



Les fonctions de l'entreprise industrielle

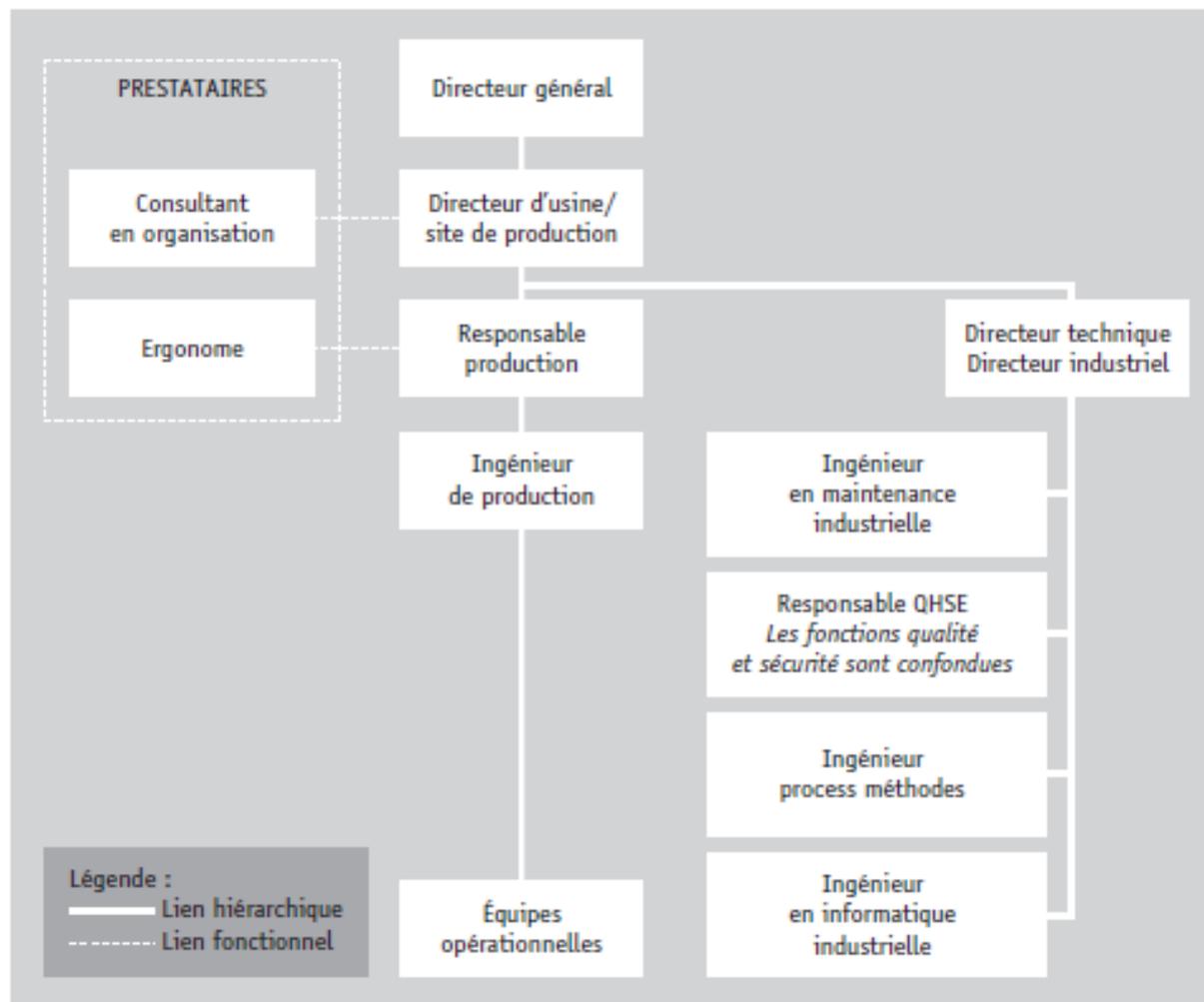


- Qui fait quoi ?
- Interactions ?
- Problèmes ?



ORGANIGRAMME TYPE GRANDE STRUCTURE OU GRAND GROUPE

ORGANIGRAMME TYPE PME-PMI



Légende :

— Lien hiérarchique

- - - Lien fonctionnel

Les fonctions de l'entreprise industrielle

BE

GESTION DE
PRODUCTION

PRODUCTION



Fonction Méthodes & Industrialisation

Missions

- Traduire les besoins fonctionnels du produit en termes opérationnels
- Définir et mettre en œuvre les moyens de production
- Améliorer la performance technique des moyens existants
- Gérer les évolutions techniques/technologiques
- Participer aux budgets d'investissement

- Interface entre BE et PRODUCTION

- Difficultés : sauf cas pas particulier, les Méthodes ne sont pas à l'origine des plans (BE), et n'ont pas de responsabilité hiérarchique sur le personnel de production

Fonction Production

Missions

- Animer le fonctionnement des ateliers de production
- Optimiser l'organisation des ateliers de production
- Gestion opérationnelle de la fabrication
- Analyser les indicateurs de suivi de la production
- Manager des équipes de production, gestion des conflits

- Garant de l'exécution des programmes, des coûts de production, de la qualité des produits, de la sécurité des employés

- Difficultés : responsabilité hiérarchique sur le personnel de production, gestion des conflits

Fonction Gestion de Production

Missions

- Traduire les besoins commerciaux en programmes de production
- Gestion organisationnelle de la production
- Coordination des activités de production et des flux
- Gestion des approvisionnement et des stocks

- Garant du taux de service aux clients et des objectifs de stocks

- Interface entre COMMERCIAL , PRODUCTION et FOURNISSEURS

- Difficultés : pas de responsabilité hiérarchique sur le personnel de production, besoin de s'adapter en permanence aux aléas des tous les acteurs et des les coordonner

Fonction Qualite

Missions

- Participer à l'élaboration du Système de qualité de l'entreprise
- Veiller au respect des exigences qualité, alerter, supporter, proposer des outils/démarches d'amélioration, concevoir les procédures garantissant la qualité des produit
 - Définir la politique qualité de l'entreprise
 - Organiser les contrôles qualité des matières premières et des moyens de production
 - Concevoir des solutions pour optimiser la qualité de la production
 - Participer à la formation du personnel aux méthodes qualité
- Assurer le respect des normes, la certification , les audits
- Interface entre Production et Responsable Qualité du Client
- Difficultés : pas de responsabilité hiérarchique sur le personnel de production

Fonction Sécurité

Missions

- Elaboration de la politique de prévention de l'entreprise
- Définir des règles et les moyens de sécurité des biens et des personnes
- Animer le CHSCT
- Analyser les risques relatifs aux salariés, à l'équipement de travail : maladies professionnelles, accidents, incendies, vols...
- Assurer le respect des normes, la certification , les audits
- Difficultés : pas de responsabilité hiérarchique sur le personnel de production, le CHSCT peut néanmoins prendre la décision d'arrêter un équipement, un atelier...

Fonction Maintenance

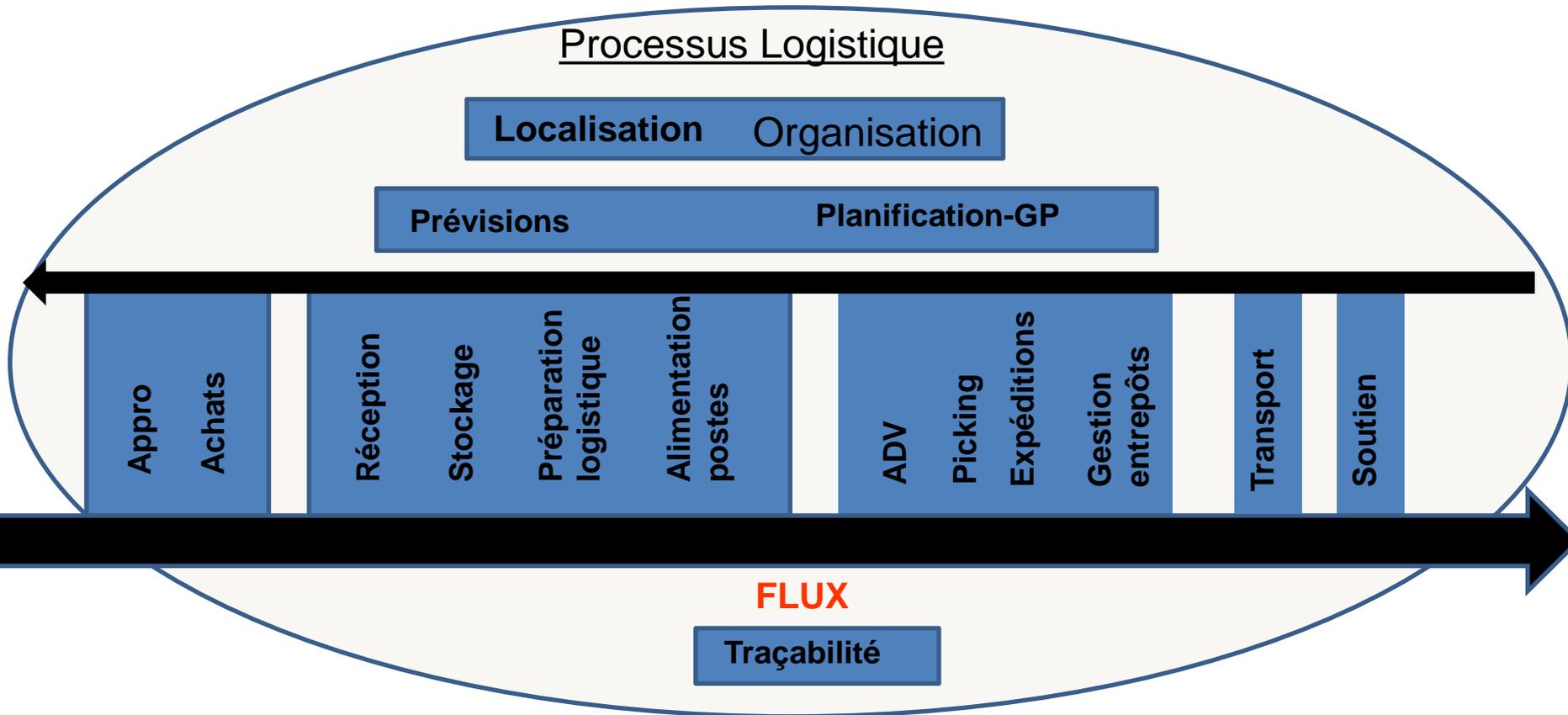
Missions

- Organiser et améliorer la maintenance des installations industrielles (investissement, adaptation de l'appareil de production...).
- Assurer la maintenance curative et mettre en place la maintenance préventive
- Gérer les moyens et les ressources de la maintenance
- Former les personnels de production dans le cadre du transfert de compétences aux EAP

- Assurer le respect des normes, la certification , les audits

Fonction Logistique

Activités du processus logistique



Missions

Organiser et améliorer les flux amont, aval, et/ou internes de l'entreprise